

CASOS DE ÉXITO SILVICULTURA COMUNITARIA CABORACHI

PROYECTO FORTALECIMIENTO DEL MANEJO FORESTAL
SUSTENTABLE CON ENFOQUE DE PAISAJE



Introducción

Los aprovechamientos forestales representan una actividad productiva que les permite a núcleos agrarios forestales dueños de recursos forestales, operar con márgenes de ganancia significativos y generar fuentes de empleo. Sin embargo estas empresas forestales comunitarias (EFC) enfrentan diversas dificultades que reducen la rentabilidad de los aprovechamientos, como el deterioro de sus recursos forestales, la falta de capacidades técnicas y administrativas para operar la EFC, problemas de organización agraria, competencia de mercado, falta de acceso a crédito, entre otras.

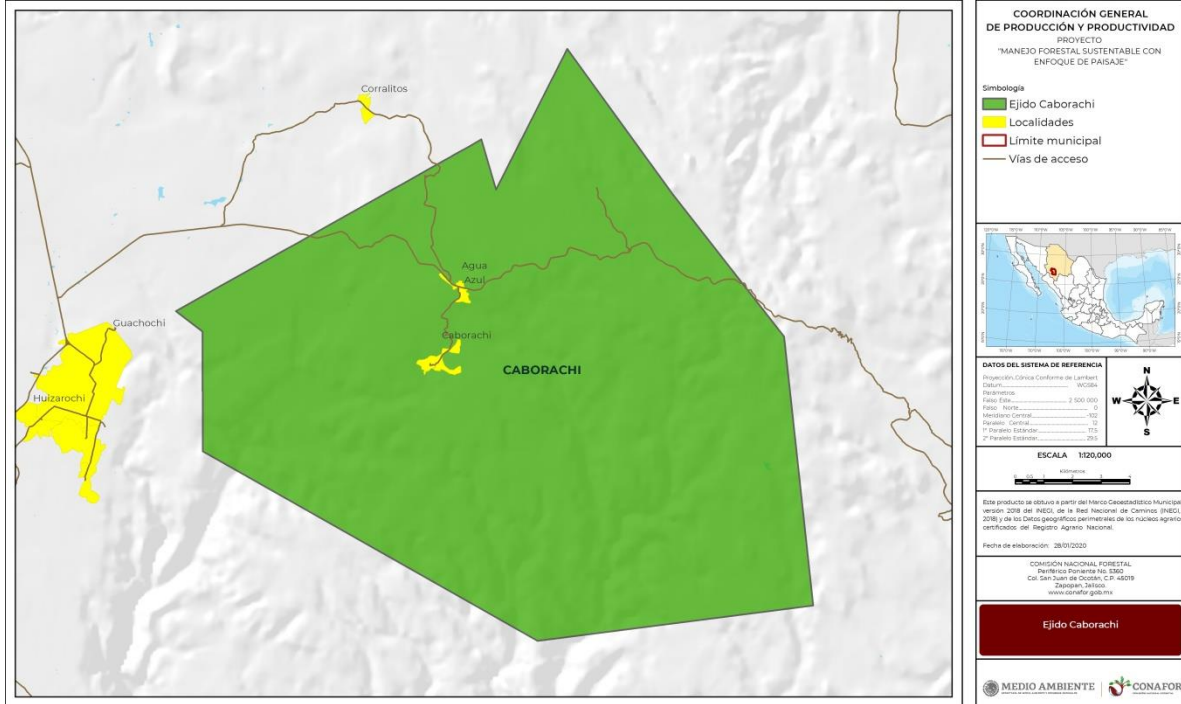
Dentro de los comisariados ejidales o de bienes comunales, responsables de la administración de las empresas, nos encontramos desde aquellos que se caracterizan por carecer de la capacitación requerida para el desempeño de las funciones de administrador y además se encuentran sujetos a la rotación continua (cada 3 años) dispuesta en la Ley Agraria, hasta otros cuya dedicación a la actividad forestal ha sido el marco para el desarrollo de capacidades técnicas y administrativas y cuentan con un equipo encargado exclusivamente de la actividad forestal, distinto al comisariado.

Las empresas forestales comunitarias, cuya administración marcha con éxito, desarrollan confianza que favorece la cooperación y la coordinación del manejo, aprovechamiento y conservación de los recursos forestales comunitarios, fortalece la gobernanza comunitaria, creando reglas coherentes a las condiciones ambientales, sociales y económicas el territorio, promoviendo la participación activa de los integrantes en la definición de estas reglas, su cumplimiento y aplicación de sanciones y resolución de conflictos.



Foto 1. Trabajo del campo del Ejido Caborachi, Municipio Guachochi, Chihuahua.

Ejido Caborachi, municipio de Guachochi, Chihuahua



Datos Generales

Ejido Caborachi

Municipio: Guachochi

Estado: Chihuahua

Superficie total: 28,022.31 hectáreas

Superficie forestal: 21,974.48 hectáreas

Superficie bajo manejo: 15,533.39 hectáreas

Volumen autorizado: 14,617 m³, promedio al año

El municipio de Guachochi es considerado uno de los municipios de más alta marginación en el país; está conformado por indígenas de la etnia Tarahumara en su mayoría.

¿Por qué es un caso de éxito?

El Ejido Caborachi realiza el manejo forestal sustentable de sus recursos con enfoque en la conservación de la biodiversidad y visión de reconversión tecnológica y organizacional.



SEMARNAT
SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



CONAFOR
COMISIÓN NACIONAL FORESTAL



Al servicio
de las personas
y las naciones



THE WORLD BANK



Foto 2. Bosque de ejido Caborachi, Guachochi, Chihuahua.

Antecedentes

El Ejido Caborachi inició operaciones de aprovechamiento forestal en 1958 con la venta en pie de madera de pino; en 1974 se adquiere un aserradero de sierra circular e inicia la transformación de madera en rollo a productos escuadrados, posteriormente la maquinaria se actualizó a sierra cinta de 8 pulgadas de ancho, alcanzando una producción sostenida promedio de 8000 pies tabla por turno.

No obstante el nivel de producción alcanzado, en el Ejido Caborachi, las áreas de oportunidad de mejora en materia de reducción de costos de producción, modernización de la industria para incrementar rendimientos y reducir desperdicios, así como también reforzar la administración les permitiría el crecimiento de la EFC.

Con el propósito de aprovechar estas áreas de oportunidad, en primero lugar, el Ejido Caborachi se propuso evolucionar a la conformación de una empresa forestal comunitaria que incorporara principios y conceptos empresariales en la gestión, mediante la creación de un Consejo Consultivo que respaldara la toma de decisiones, así mismo se separa la gestión agraria del manejo del bosque del proceso industrial.

En segundo lugar, en materia de producción se planteó la modernización a una industria forestal que redujera los costos de producción, elevara el coeficiente de asierre y la calidad de sus productos. Es así que el Ejido Caborachi, durante el año 2013 y con una inversión de 6.2 millones de pesos, adquiere un aserradero de última generación, con reaserradora, descortezadora, equipo complementario al aserrío y habilitación de nave industrial, subestación e instalación eléctrica. Aunado a la reducción de costos e incremento de la rentabilidad, se diversifica la producción con la comercialización de astilla y aserrín.



SEMARNAT

SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



CONAFOR
COMISIÓN NACIONAL FORESTAL



Al servicio
de las personas
y las naciones



THE WORLD BANK

Posteriormente, en 2015 con apoyo del Programa Nacional Forestal de la Comisión Nacional Forestal, se instala una línea de producción para el procesamiento de diámetros delgados, la cual vino a generar una importante derrama económica para el ejido y la región, con la generación de nuevos empleos y la inclusión de mujeres en los trabajos de la industria forestal.

Actualmente el Ejido Caborachi cuenta con industria forestal moderna, con una capacidad instalada de 12,000 pies tabla por turno, en la cual se obtienen diferentes productos como madera aserrada de largas y cortas dimensiones, dimensionado para tarima, caja de empaque, cuadrado para escoba, polín, durmiente y astilla. Las ventas anuales oscilan entre los 16 millones de pesos.



Foto 3. Industria Caborachi, Guachochi, Chihuahua.

Acciones del proyecto

- ✓ Se propició la participación del Ejido Caborachi en el Acuerdo Regional para mejorar el Manejo Forestal Sustentable y la aplicación de prácticas de conservación de la biodiversidad en la UMAFOR 0807 Guachochi.
- ✓ Se asesoró en la implementación de las prácticas de conservación de la biodiversidad como protección de las partes altas de la cuenca, de ecosistemas ribereños y áreas de importancia crítica y su integración al Programa de Manejo Forestal.
- ✓ Se brindó acompañamiento al Promotor Forestal Comunitario a través de la Red de Promotores Forestales Comunitarios de la Región de Guachochi para la formulación de su plan de trabajo anual.
- ✓ Se prestó asistencia técnica para la realización de intercambios de experiencias sobre la implementación de prácticas de manejo forestal a nivel paisaje con el Ejido El Largo y Anexos del municipio de Madera, Chihuahua.
- ✓ Se apoyó al Ejido en la elaboración de los planes de capacitación e inscripción al programa Jóvenes Construyendo el Futuro, para la incorporación de 2 mujeres en la EFC.





SEMARNAT
SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



CONAFOR
COMISIÓN NACIONAL FORESTAL



Al servicio
de las personas
y las naciones



THE WORLD BANK

- ✓ Se participó en la integración de expediente de solicitud de apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable de la CONAFOR, para el desarrollo de un proyecto liderado y operado por mujeres.
- ✓ Se prestó asesoría y acompañamiento para la gestión de financiamiento ante la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesquero
- ✓ Se sensibilizó sobre la importancia de la participación de las mujeres en los procesos industriales
- ✓ Se buscó el acceso a mercados diferenciados que reconocen la importancia de la certificación forestal del manejo del bosque.
- ✓ Se brindó acompañamiento para la obtención de la certificación del manejo forestal y durante la primera auditoria anual de desempeño ambiental, económico y social del manejo forestal.
- ✓ Se coordinó la impartición de diversos cursos de capacitación enfocados en el manejo integrado del paisaje, conservación de biodiversidad, monitoreo de áreas bajo aprovechamiento forestal, y aquellos para mejorar la administración de la EFC (Sistemas documentados, seguridad e higiene en

el trabajo, implementación del software “Sistema de Control Contable, Financiero y de Producción en la Operación de las Empresas Forestales”, monitoreo socio económico, Motivación y desarrollo de proyectos para mujeres, elaboración del Coeficiente de Asierre.



Foto 4 y 5. Acompañamiento proyecto al ejido Caborachi.

Impactos

- ✓ Mantenimiento de 250 empleos directos en la actividad forestal (extracción, transporte e industrialización), más 80 indirectos. El 15% de la lista nominal corresponde a puestos ocupados por mujeres.
- ✓ Se generaron ingresos adicionales superiores a los 3 millones de pesos en consecuencia del aumento de la producción y disminución de los costos de extracción.
- ✓ Se mejoraron tres contratos privados de compra - venta de madera aserrada, incrementando el valor promedio de pie tabla en la zona; así mismo se formalizó la compra - venta de astilla de pino certificada con la Empresa MASISA.
- ✓ Se destinaron 519.82 hectáreas para el monitoreo de Altos Valores de Conservación.
- ✓ Se mantuvo el certificado de manejo forestal y cadena de custodia según los requerimientos de los Principios y Criterios establecidos por el Forest Stewardship Council (FSC). Código de certificado **RA-FM/COC-007825**



SEMARNAT
SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



CONAFOR
COMISIÓN NACIONAL FORESTAL



Al servicio
de las personas
y las naciones



THE WORLD BANK



Foto 6 y 7. Participación de mujeres en la industria de Caborachi, Chihuahua.

Personajes clave

- Estanislado Rubí Aguirre. Presidente del Comisariado Ejidal de Ejido Caborachi.
- Consejo Consultivo.
- Autoridades tradicionales.
- Administración de la Empresa forestal comunitaria.
- Promotor forestal comunitario.
- Ing. Esgar Chaparro Aguirre. Prestador de servicios técnicos forestales.
- Grupo de mujeres de la comunidad.