La administración de Empresas Forestales Comunitarias “Experiencias y retos”



Julio César Bueno Talamantes

Meta general

- Los participantes podrán identificar estrategias para mejorar su toma de decisiones personales y empresariales

- Importancia de aplicar herramientas administrativas, organizativas y financieras

Objetivos:

Al finalizar esta sesión podrán…

- Saber de manera específica qué significa ADMINISTRAR
- Definir el proceso administrativo para una adecuada toma de decisiones
- Identificar el proceso operativo para la toma de decisiones
- Relacionar el éxito y la competitividad de ejidos con su administración financiera

CARACTERÍSTICAS DE LOS EJIDOS Y COMUNIDADES EXITOSAS

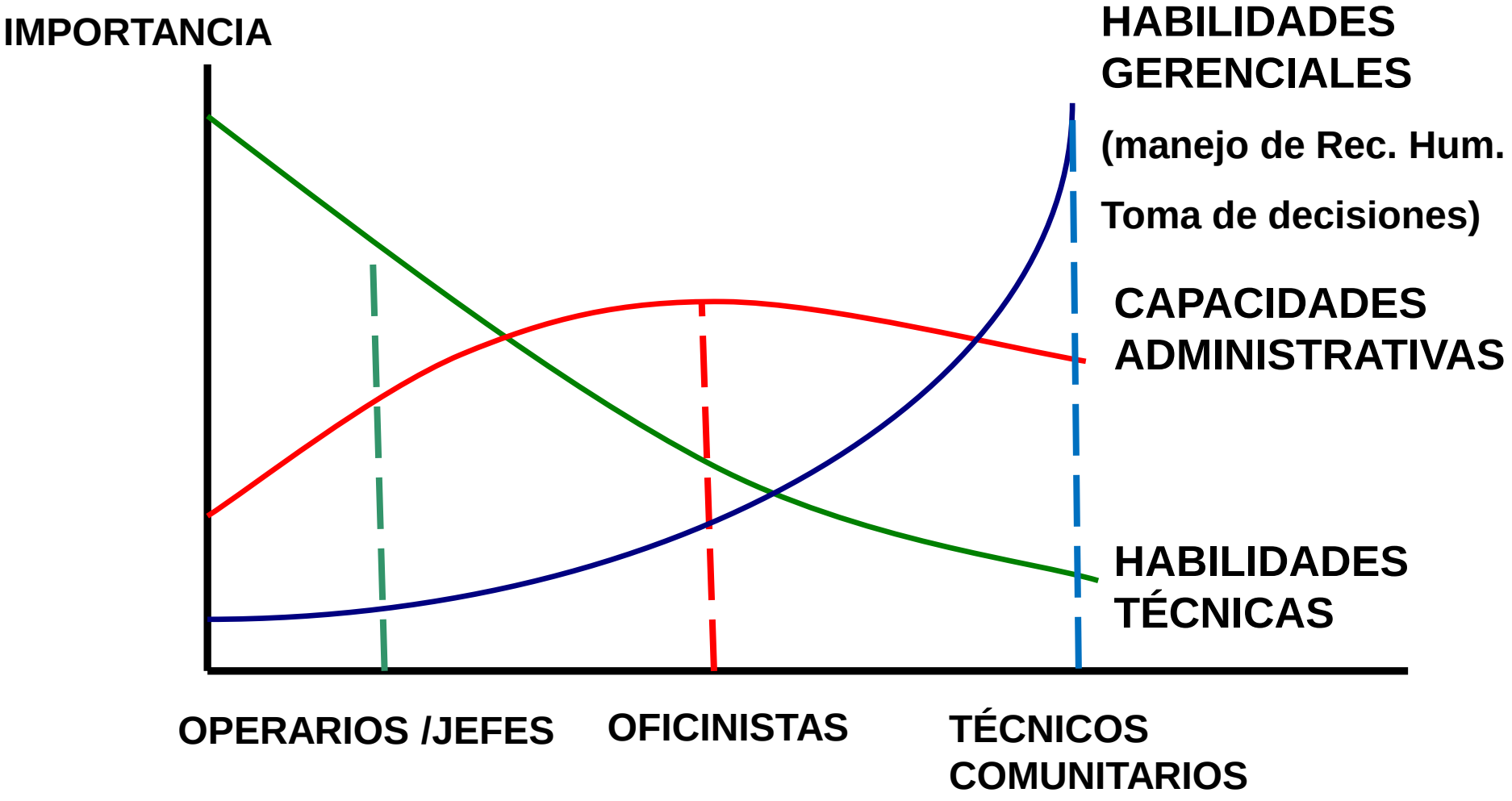
- Solo sobrevive el más fuerte y apto.
- El que se adapta más rápido.
- El que está dispuesto a re-aprender.
- El cambio afecta la zona de Confort.

Resuelven problemas y avanzan

Información general

Tipología	Núcleos Agrarios	
I	14,208	No tienen programa de manejo
II	1,700	Productores que venden en pie
III	1,337	Productores de materias primas forestales LAB brecha
IV	163	Con capacidad de 1ª transformación y comercialización.
V	18	2ª transformación y generación de valor agregado
Total	17,426	

REQUERIMIENTOS CAMBIANTES EN LOS EJIDOS FORESTALES



“La administración de Empresas Forestales Comunitarias”
¿Qué significa Administrar?



ADMINISTRACIÓN

La Administración busca "CUIDAR" los recursos humanos, materiales y financieros para el logro efectivo y eficiente de los objetivos del ejido.



ADMINISTRACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA GENTE



ADMINISTRACIÓN DE MATERIALES



ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

EL PROCESO ADMINISTRATIVO

PLANEAR
(ANTICIPAR EL FUTURO)

ORGANIZAR
(DIVIDIR DE MANERA COORDINADA LAS TAREAS)



DIRIGIR
(OPTIMIZAR LA EJECUCIÓN)

CONTROLAR
(EVALUAR RESULTADOS)

Importancia del proceso administrativo para el desarrollo de los Ejidos

OBTENER UN FIN…
(Rentabilidad)

Utilidad

MAYOR EFICIENCIA

Estados Financieros

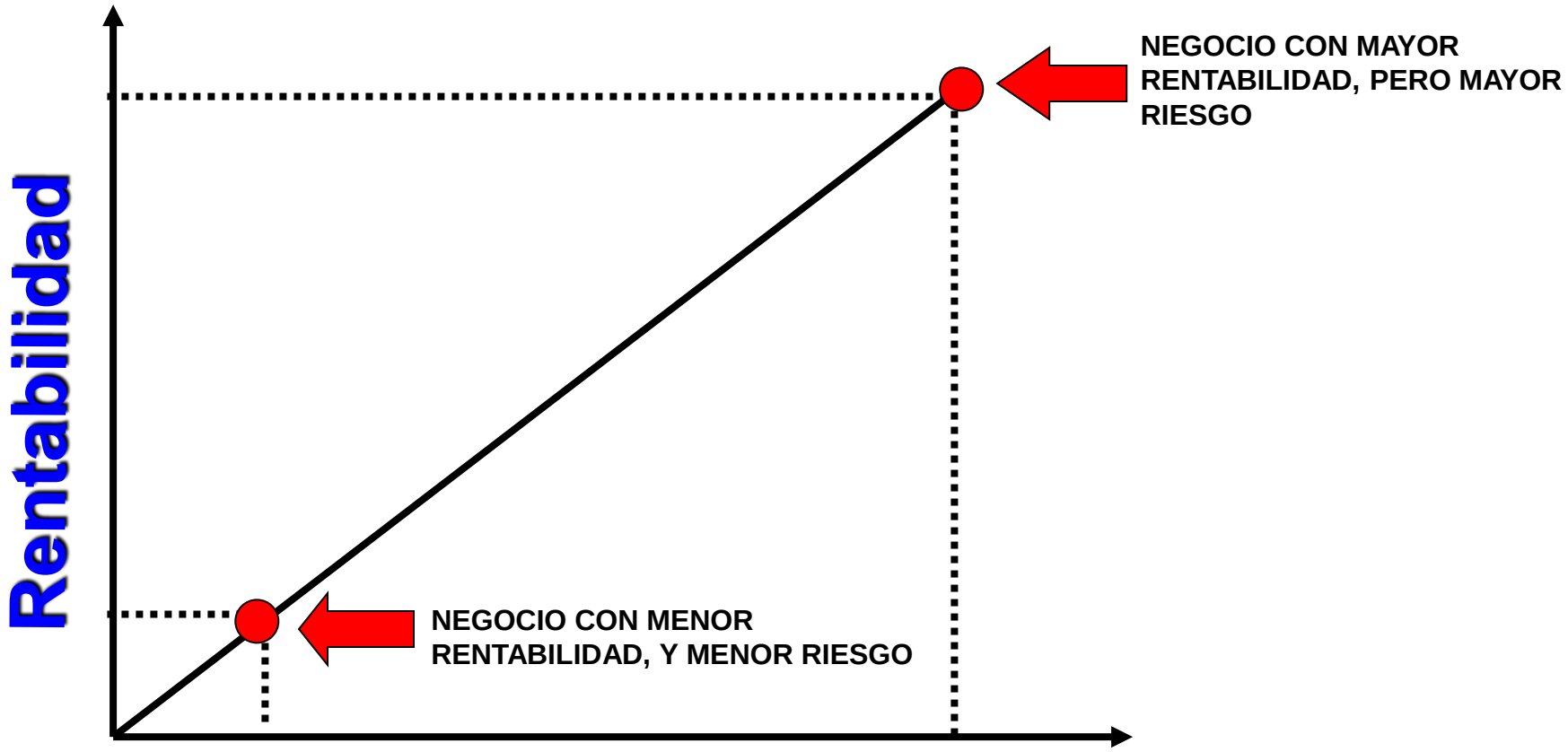
MENOR ESFUERZO

Competitividad

Y tú, ¿Qué tan rentable eres?

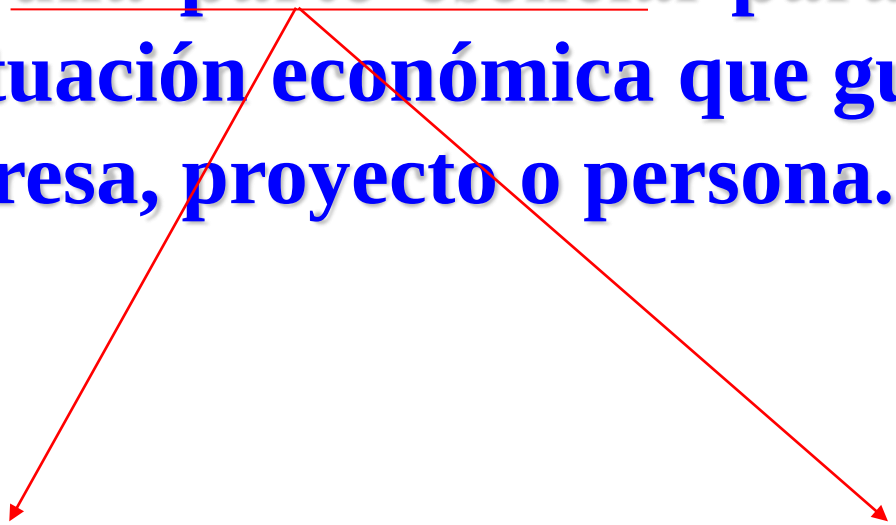


RENTABILIDAD DE LAS EMPRESAS FORESTALES COMUNITARIAS



Necesitamos entender qué son los Estados Financieros (personales, empresariales o de país)

Son una parte esencial para expresar la situación económica que guarda una empresa, proyecto o persona.



Estado de Resultados

Balance General

ESTRUCTURA GENERAL DE UN ESTADO DE RESULTADOS

Ingresos o ventas

(-) Costo de ventas / Costo de Producción

(-) Gastos de operación

(-) Gastos Financieros

(-) Impuestos

Impuestos

= Utilidad neta

ESTRUCTURA BÁSICA DE BALANCE GENERAL



ACTIVO

(lo que tengo)

PASIVO

(lo que debo)

CAPITAL

(lo que es mío)

ACTIVO = PASIVO + CAPITAL

ESTRUCTURA BÁSICA DE BALANCE GENERAL

Activos



Infraestructura





Equipos



Maquinaría

Pasivos

Proveedores,Bancos, Hacienda

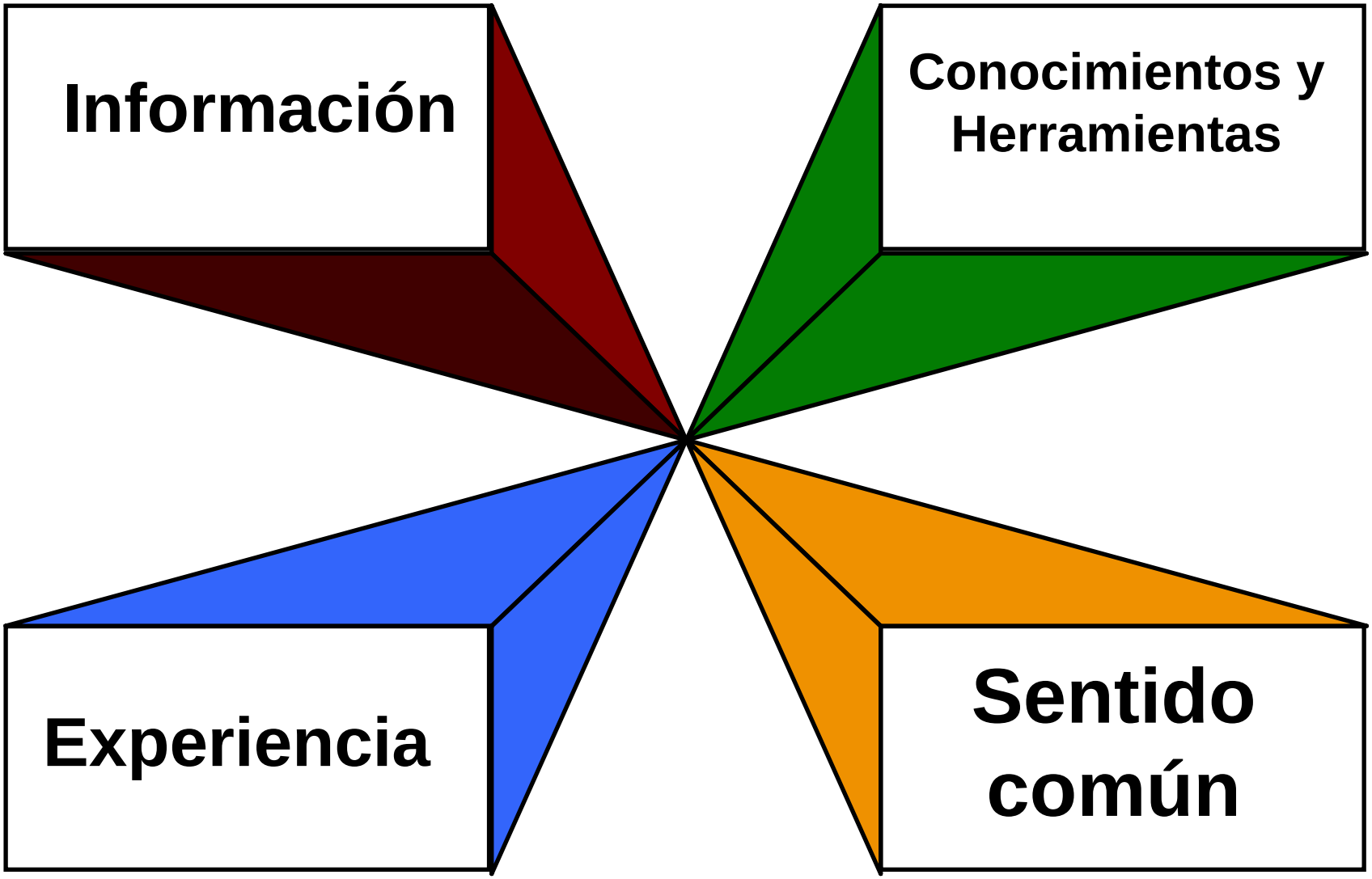
Capital

$



Recursos propios del ejido

ELEMENTOS DE LA TOMA DE DECISIONES



FACTORES QUE INFLUYEN EN LAS EMPRESAS FORESTALES COMUNITARIAS

80%

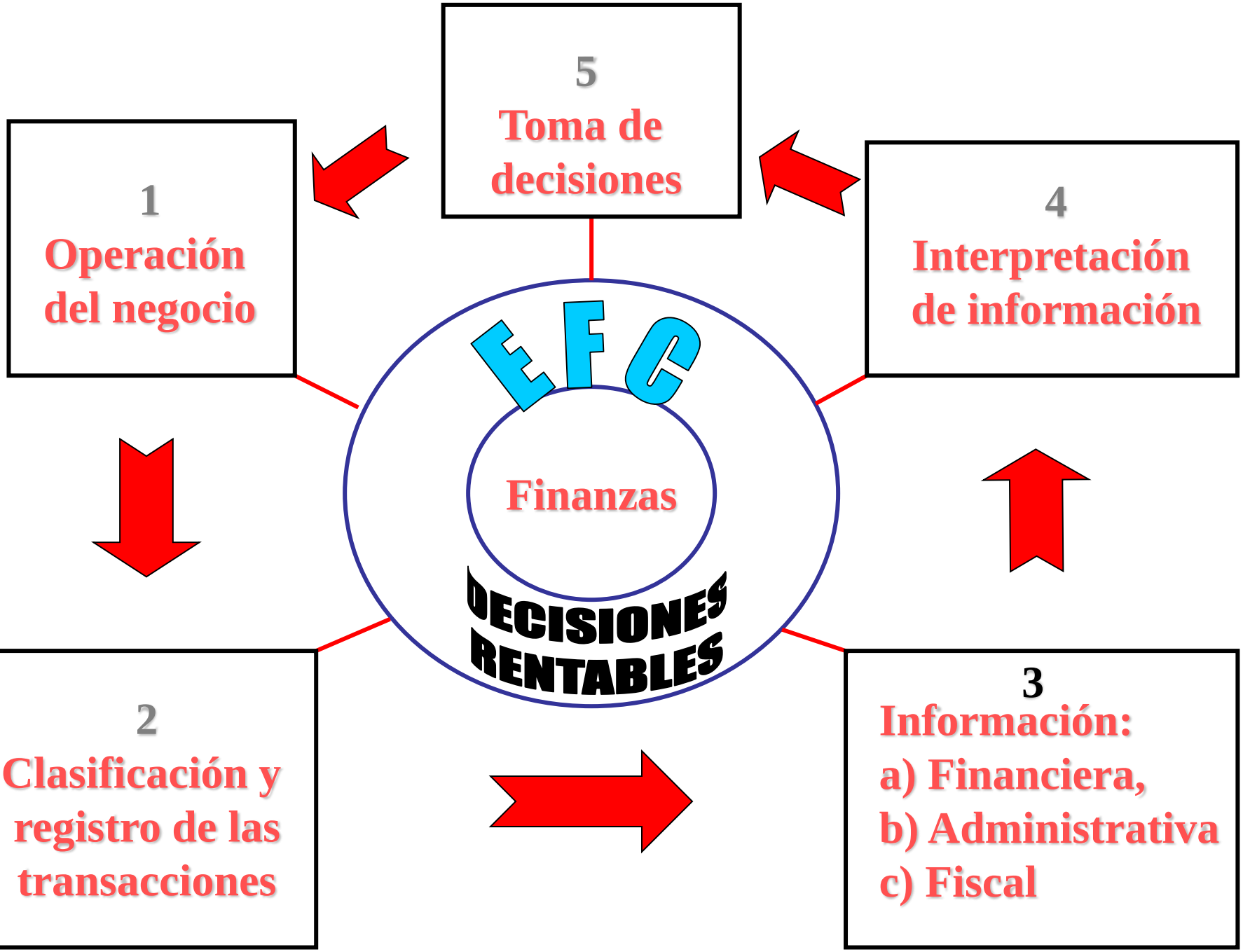
20%

FACTORES INTERNOS

- ADMINISTRACIÓN
- RECURSOS HUMANOS
- FINANZAS
- MERCADOTECNIA
- PRODUCCIÓN

FACTORES EXTERNOS

- INFLACIÓN
- TASAS BANCARIAS
- APERTURA DE CREDITOS
- DESEMPLEO
- ELECCIONES
- BALANZA COMERCIAL
- TIPO DE CAMBIO
- DESASTRES NATURALES
- IMPUESTOS


5
Toma de decisiones
1
Operación del negocio
4
Interpretación de información
EFC
Finanzas
DECISIONES RENTABLES
2
Clasificación y registro de las transacciones
3
Información:
a) Financiera,
b) Administrativa
c) Fiscal

Los retos

- ***Competitividad***
- ***Infraestructura obsoleta***
- ***Mejorar nivel de organización***
- ***Búsqueda de mercados***
- ***Acceso a financiamientos***
- ***Diversificación de productos***
- ***Gestión de recursos y proyectos***

GRACIAS

Tengan un día muy rentable